

Тема недели

Схватка за данные автовладельцев: кому они нужны

Политика

Год революции: белорусы в тупике, Лукашенко на коне

ЭКСПЕРТ

30 АВГУСТА — 5 СЕНТЯБРЯ 2021 № 36 (1219)

ISSN 1812-1896



2 10 36



9 771812 189009

Наука и технологии

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСКА ИНДЕКСЫ: П6238, П6239, 72550, 48332

Будущее геномной терапии: победа над болезнями до зачатия



стр.

38

СЧАСТЛИВЫЙ

ПОЧЕМУ ИХ НЕ СУЩЕСТВУЕТ

ТРЕЙДЕР

Содержание



ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

11

БИТВА ЗА АВТОГИГАБАЙТЫ

АВТОМОБИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ, ВЫ ЧЬИ БУДЕТЕ?

13

Кому будут принадлежать данные личного автомобиля: его владельцу, автопроизводителю, государству или заинтересованным коммерческим структурам? Этот вопрос, а также проблема утечки персональной информации стоят в центре дискуссии вокруг создаваемой в России единой платформы сбора автомобильных данных «Автодата»

РУССКИЙ БИЗНЕС

БЕДНЫЕ АНГЛИЧАНЕ ОСТАНОВЯТСЯ НА «СВЕТОФОРЕ»

18

Российская сеть магазинов низких цен вышла на рынок Великобритании, где и без нее много жестких дискаунтеров

ЦЕНЫ НА ЕДУ РАЗГОНЯЕТ САМО ГОСУДАРСТВО

20

Правительство усиливает контроль за ростом цен на продовольствие, в то время как участники рынка уверены, что для их снижения власти достаточно ослабить административную нагрузку на бизнес

ЭТАПЫ БОЛЬШОГО ТУПИ...

22

«За экологичными машинами будущее», — заявил премьер-министр РФ Михаил Мишустин и подписал Концепцию развития производства и использования электроавтотранспорта до 2030 года. Похожую, скорее, на декларацию декларацию

ИСКУССТВО ПЕРЕГОВОРОВ

25

Московский Политех в ходе форума «Армия-2021» представил прототип беспилотного электроавтомобиля. Четырехместная машина предназначена для перевозки пассажиров в парковых зонах, а также для демонстрации амбиций и возможностей его создателей

НА СВОЕМ МАГНИТНОМ ПОЛЕ

26

Компания Philips первой среди транснациональных игроков локализовала в России производство высокопольных магнитно-резонансных

томографов. Это позволит компании увеличить продажи по госзакупкам и решить логистические проблемы

НА КОРОТКОМ ТРАНСПОРТНОМ ПЛЕЧЕ

29

О перспективах и сдерживающих факторах угледобычи рассказывает глава совета директоров управляющей компании «Колмар» Анна Цивилева

СУХОГРУЗЫ СТАВЯТ НА КОНВЕЙЕР

30

Российские судостроители нацелились на крупносерийное производство судов проекта RSD59 класса «река—море»

«ТЕ, КТО ДЕЛАЕТ КОММОДИТИЗ, ПРОСТО ТУДА НЕ ИДУТ»

32

О современных нефтегазовых трубах, возрастающих требованиях нефтяников и газовиков и о том, как сохранить экологию Арктики и Дальнего Востока, рассказывает заместитель генерального директора ТМК по научно-техническому развитию и техническим продажам Сергей Чикалов

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ОТПУСТИ НАС, ЭКВАЙРИНГ!

34

Зачем Банк России хочет допустить на платежный рынок всех желающих

«ОДНАЖДЫ Я ПРОСНУЛСЯ В ДВА РАЗА БОГАЧЕ»

38

Частный инвестор Михаил Шардин — о своем пути от спекуляций на срочном рынке к пассивному доходу, о том, как отбирать бумаги в портфель, и почему никогда нельзя забывать о валютной переоценке

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ПОКОЛЕНИЕ ГЕНЕТИЧЕСКИ НЕУЯЗВИМЫХ

42

Генетические технологии в медицине на пороге прорыва. В ближайшее время будет возможно омолаживание иммунитета и лечение ряда генетических болезней. В обозримом будущем станет обыденной профилактика рака и сердечно-сосудистых заболеваний на этапе планирования ребенка

ПОЛИТИКА

А ТЫ ПРОВЕРИЛ СВОЙ СЧЕТ?

48

Можно ли и нужно ли усовершенствовать закон об иностранных агентах

«НОВЫЕ ЛЮДИ» — ЭТО ПАРТИЯ, КОТОРАЯ ВЫСТУПАЕТ ЗА «НОВЫЙ ГУМАНИЗМ»

52

Алексей Нечаев — о том, почему Россия — страна предпринимателей и почему нужна новая система управления, чтобы в этом убедиться

КРЕАТИВ И ГУМАНИЗМ НОВЫХ ЛЮДЕЙ

58

«Новые люди» последовательно выстраивали образ во всем новой политической силы. Но пока неясно, насколько партия готова рисковать, бросать вызов политической системе, если этого потребуют провозглашаемые ею принципы

ТУПИК, ШАНТАЖ И ТЕРПЕЛИВАЯ РОССИЯ: КАК БЕЛОРУСЫ ВСТРЕТИЛИ ГОДОВЩИНУ РЕВОЛЮЦИИ

60

Спустя 30 лет после обретения независимости и через год после «революции» белорусский народ оказался в тупике, а белорусский президент консервирует прошлое

«ЗАЧЕМ СЕРБАМ ДОБРОВОЛЬНО ИДТИ НА ГИЛЬОТИНУ?»

67

Лидер боснийских сербов Милорад Додик — о подоплеке беспрецедентного кризиса в Боснии и Герцеговине, возможном распаде страны, выскомерии Запада и отношениях с Россией

ИМПЕРАТИВЫ ЭКОНОМИКИ НОВОГО УЗБЕКИСТАНА

72

Узбекистан — крупнейшая экономика Центральной Азии. Благодаря реформам, начатым несколько лет назад, ВВП страны демонстрирует уверенный рост

КУЛЬТУРА

ВУДИ АЛЛЕН КАК ИСКУПИТЕЛЬНАЯ ЖЕРТВА

74

Как Голливуд выбирает злодеев среди местных гениев

ИНДИКАТОРЫ

78

НОВЫЙ ФОРМАТ:

подкаст журнала «Эксперт»
каждую неделю.
На soundcloud.com и Apple iTunes



МИХАИЛ ШАРДИН

ПОЧЕМУ ВОЙНА ВПЕРЕДИ?

Подкаст с участием президента Института Ближнего Востока Евгения Сатановского, главного редактора журнала «Эксперт» Татьяны Гуровой, заместителя главного редактора журнала «Эксперт» Петра Скоробогатого, Виталия Лейбина и Вячеслава Сурикова. Почему России не нужен военный конфликт.



ПОЧЕМУ ДОРОГИ — САМОЕ СЛАБОЕ МЕСТО?

Подкаст с участием вице-президента Центра экономики инфраструктуры Павла Чистякова, главного редактора журнала «Эксперт» Татьяны Гуровой и первого заместителя главного редактора журнала «Эксперт» Александра Ивантера.

Дороги как черная дыра для госбюджета. Что изменилось в последние годы. Эффект строительства дорог.



АНДРЕЙ ЕФИМОВИЧ

ТОРГОВЫЕ ЦЕНТРЫ: ЖИЗНЬ ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ

Подкаст с участием Марины Малахатко, главы департамента ритейла компании CVRE Россия и обозревателя журнала «Эксперт» Алексея Щукина.

У кого все хорошо. У кого кризис. Судьба «Острова мечты». За счет кого снизился трафик. Кинотеатры в торговых центрах. Реконцепция IKEA. Настоящее и будущее торговых центров.

ЛЮДИ НОМЕРА



ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

МИХАИЛ ШАРДИН

«Все операции с капиталом — это марафон. Надо тренироваться, готовиться, выработать план и этому плану следовать. Если вы видите возможность быстрого результата, то это дорога к потере капитала».

38



ОЛЕГ СЕРДЕННИКОВ

АЛЕКСЕЙ НЕЧАЕВ

«Я считаю, что слово “патернализм” сбивает с толку. У людей есть запрос на другое — на качественное государство. Люди хотят, чтобы государство их отоваривало качественным сервисом».

52



ПРЕСС-СЛУЖБА МОГИ

ПАВЕЛ ВОЛЧКОВ

«Мы уже сейчас можем предотвращать с помощью определенных технологий будущее развитие онкологии. Сначала животные в лаборатории не будут болеть раком, а потом и люди».

42

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА

Объем безналичных операций за пять лет утроился

График 1



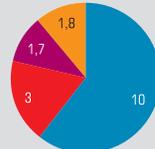
Источники: Банк России

В 2020 году российские покупатели оплатили картами товаров и услуг на 32,4 трлн рублей, в 2021-м эта сумма может достичь 40 трлн рублей.

34

Число подключенных автомобилей в РФ достигнет 16,5 млн в следующем году

Типы систем подключения авто в России, прогноз на 2022 г., млн шт.



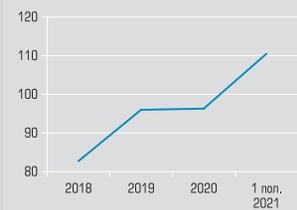
Источники: J'son and Partners Consulting

В России в 2022 году 16,5 млн автомобилей (30% всего автопарка) будет обмениваться данными с окружающим цифровым пространством.

13

Цены на аппараты МРТ растут

График 2



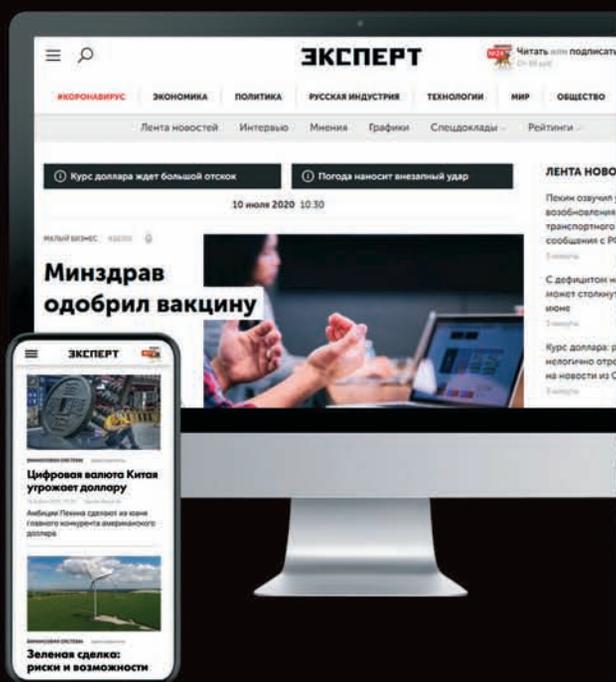
Источники: zakupki.gov.ru

Если в 2021 году минимальная квота для тендеров по закупке отечественных медизделий, согласно распоряжению правительства, составит 30%, то в 2022–2023 годах она вырастет до 50%.

26

ЭКСПЕРТ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

Подписка
в удобном
формате



**Подписку можно
оформить**

НА САЙТЕ: EXPERT.RU/SUBSCRIBE/
ПО E-MAIL: PODPISKA@EXPERT.RU
ПО ТЕЛ.: 8 (800) 200-80-10 или 8 (495) 789-44-67



РЕКЛАМА

Константин Пахунов

«Однажды я проснулся в два раза богаче»

Частный инвестор Михаил Шардин — о своем пути от спекуляций на срочном рынке к пассивному доходу, о том, как отбирать бумаги в портфель, и почему никогда нельзя забывать о валютной переоценке



Частный инвестор с пятнадцатилетним опытом, кандидат технических наук и разработчик систем для автоматизации торговли Михаил Шардин

из личного архива

Биржевая торговля привлекает инвесторов с самыми различными точками зрения на то, «что есть трейдинг». Нередки ситуации, когда точка зрения меняется уже после прихода на рынок. Одни инвесторы от осторожных и консервативных стратегий по мере обретения уверенности переходят ко все более рисковым сделкам. Другие, напротив, от активного и рискового трейдинга смещаются в сторону пассивного инвестирования. Житель Перми **Михаил Шардин** — из последних. Частный инвестор с пятнадцатилетним опытом, кандидат технических наук и разработчик систем для автоматизации торговли

рассказывает, как шел от большого риска к малому — и в итоге у него нет кредитов, ипотеки и необходимости работать.

— *Как давно вы занимаетесь инвестированием и что стало побудительным фактором?*

— Я начал инвестировать в 2006 году, сразу после окончания вуза. К концу пятого курса у меня были какие-то денежные средства, и я думал, как быстро и легко можно обогатиться. Обратил свой взгляд на фондовый рынок. Потом оказалось, что это была в корне неверная концепция, однако именно тогда началась моя деятельность как инвестора.

— *В начале пути на рынке обычно стоит вопрос, к какому брокеру пойти. Как вы выбирали, с кем будете работать? Какова была цель и опыт первых сделок?*

— На самом деле какого-то особого видения у меня не было. Но поскольку я родился, жил и до сих пор живу в Перми, на тот момент брокеров в городе можно было пересчитать по пальцам, так что выбор был невелик.

Сначала я решил пойти поучиться. Пермский брокер «Витус» проводил обучение. Я прошел у них полный курс. По-моему, они даже давали сертификат и он где-то сохранился. После этого я приступил к торгам на срочном рынке — как мне казалось, это наиболее быстрый способ увеличить капитал. Несколько лет я торговал только фьючерсами и хотел разработать систему, которая будет сама генерировать прибыль. Я стал усиленно разбираться с механическими торговыми системами, которые работали бы автономно. Чтобы на выходе получился своеобразный торговый робот. Не робот в традиционном понимании, конечно, мой «робот» был сделан в программе AmiBroker. К тому же был дополнительный стимул — уже тогда проводились конкурсы частных инвесторов («Лучший частный инвестор» — конкурс, который в 2003 году начала проводить биржа РТС, после слияния с ММВБ он проводится Мосбиржей. — «Эксперт»).

Информацию я активно черпал на форумах. Был такой форум forex.kbrauk.ru (один из старейших форумов рунета, посвященных трейдингу. В момент подготовки этого интервью неактивен. — «Эксперт»).

Что касается опыта первых сделок, сейчас я уже не очень помню, каков был этот опыт, но, по-моему, ничего экстраординарного не было. Я даже не начинал серьезно торговать без системы. Я именно хотел разработать систему и использовать только ее.

— *Насколько эффективной она в итоге получилась?*

— На этот вопрос так сразу и не ответишь. Дело в том, что это не было какой-то одной системой. Систему на базе AmiBroker я использовал только в начале. Первые месяцы просто разбирался, как все заставить работать. Я проводил очень много тестов и не хотел лезть именно в сами торги. Систем было несколько, они были все разные, и все они сначала тестировались на исторических данных рынка. У меня был достаточно прагматичный взгляд. Я хотел получать доход, не интересуюсь какими-то особенно глубинными процессами. Ну казалось бы, какая разница, что там происходит? Опираясь на теханализ, получал торговые сигналы, на этих сигналах строил торговые стратегии и тестировал их. В итоге я пришел к тому, что завел отдельный компьютер, который использовал как сервер. Там стояло несколько виртуальных машин. Несколько, потому что у меня было несколько брокерских счетов. Я сделал это с целью своеобразной диверсификации, что ли. Из-за боязни, а вдруг с брокером что-то случится. Потом этот сервер, на котором тестировались системы, переехал из моего дома в серверную. Уточню, что в пермскую, а не московскую. Там технических проблем с интернетом, пропаданием электричества и прочим было меньше.

Поскольку я занимался механической торговлей, то и к брокерам у меня были немножко специфические требования. Мне надо было сконнектиться с системой брокера, чтобы мои программные наработки могли работать в его системе. Сей-

час, может быть, это звучит заумно. Но раньше повсеместно использовался Quik (программный комплекс для торговли на бирже), с ним можно было без проблем согласовать работу. Там присмотр требовался минимальный, просто чтобы убедиться, что вся система работает, когда она уже стала функционировать в реальном времени.

— *Получается, перепробовав множество различных «торговых роботов», получилось создать устраивающий вариант? Какие результаты он показывал?*

— Лично для меня общие результаты были несколько неутешительные, так что спустя несколько лет я всю эту лавочку со стратегиями прикрыл. Хотя некоторые стратегии приносили доход даже с учетом проскальзывания, с учетом каких-то технических накладок, например все тех же перебоев с электричеством и пропаданием интернета. Результаты были, но они были хуже, чем индекс. Стратегия весь день продавала, покупала, молотила. А результаты были 13–15 процентов годовых. Если я про это кому-то рассказывал, люди воспринимали это как что-то несерьезное.

Вклады, по-моему, и то некоторые давали больше доходности в то время. Нет, стратегии не были убыточными, но они не были суперприбыльными. И при этом все равно отнимали много времени: чтобы отследить, что все запущено, все работает, все программы корректно настроены, требовался час в день. И конечно, вся эта инфраструктура, я имею в виду техническую часть, требовала затрат и денег. Если у тебя какие-то свои дела, ты должен быть на связи через телефон. В 2006–2008 годах делать что-то с телефона было не так просто, как сейчас. И как раз еще совпало с тем, что биржи стали бороться с роботами. Там стали вводиться дополнительные комиссии, принимались еще какие-то меры. В общем, биржа взялась регулировать торговлю через роботов всерьез.

Так что спустя три или четыре года я прекратил использовать механические торговые системы и историю с собственным сервером свернул.

— *Борьба с роботами и недостаточная доходность изменили ваше место на фондовом рынке?*

— Скорее я стал понимать, что можно получать чуть даже большую доходность при каких-то минимальных усилиях. Это сейчас пассивное инвестирование стало модным. Но тогда именно такой категорией пассивного инвестирования я не мыслил. Я стал присматриваться к американским брокерам, хотел выйти на американский рынок. И открыл счет на Ameritrade в 2010 году. Оттуда потом всех русских погнало*, правда, и меня вместе со всеми тоже выгнали. Но это случилось через несколько лет.

От фьючерсов к облигациям

— *Получается, от концепции активной спекуляции на отечественном рынке вы перешли к более консервативному инвестированию, но уже на американском рынке?*

— Да, вместо активных спекуляций на FORTS (срочный рынок на РТС. — «Эксперт») я стал заниматься именно ETF (торгуемые на бирже фонды. — «Эксперт») на американском рынке. Заинтересовался темой, стал смотреть, какие варианты есть, куда можно зайти.

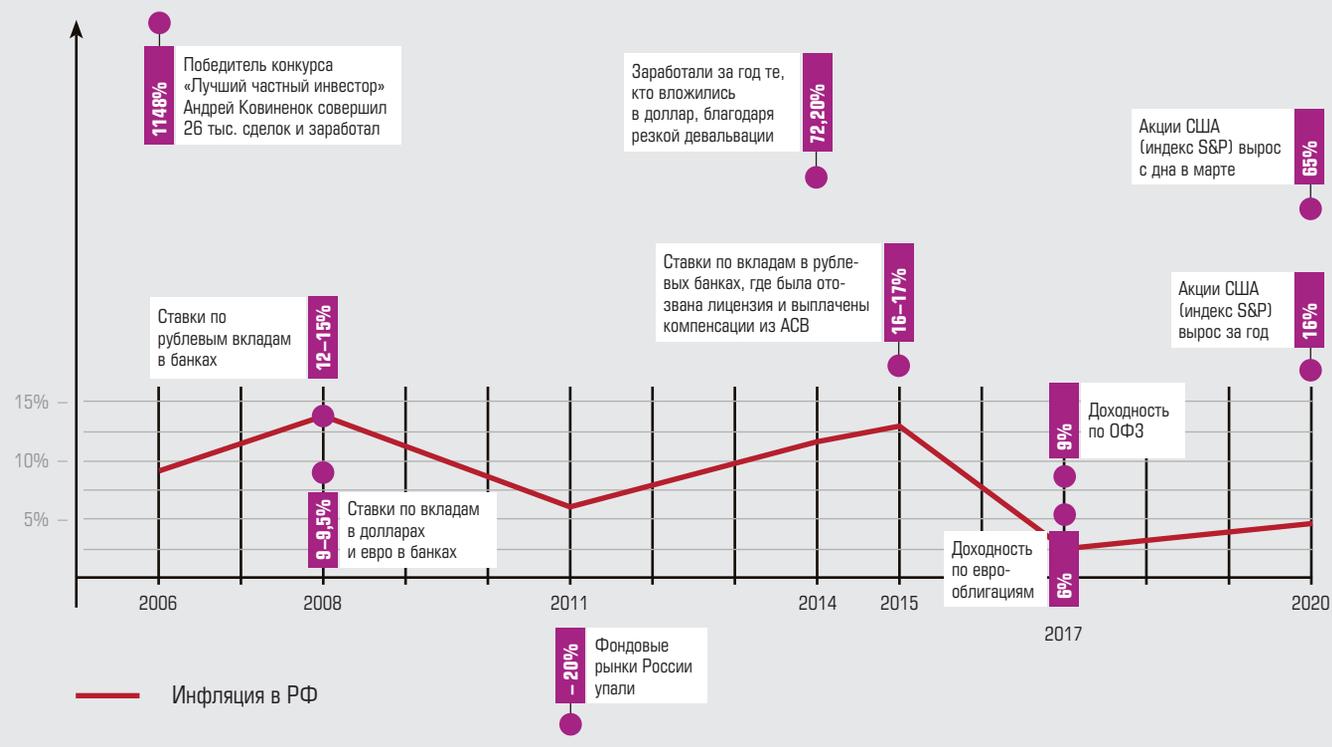
— *Появилось некое видение долгосрочного портфеля и разбивка по классам активов?*

— Да, я думаю, тогда я впервые и услышал про распределение активов (Asset Allocation). Я заинтересовался еще страхованием жизни, но порог входа был на тот момент очень велик для меня. По-моему, от 50 тысяч долларов. К тому же тарифы страховой компании, когда используешь ее как брокера, и онлайн брокера-дискаунтера совершенно несопоставимы.

— *На какие инструменты вы сделали ставку?*

*В середине сентября 2012 года TD Ameritrade принял решение прекратить работать с клиентами из России. Им пришло письмо, уведомляющее, что после 30 октября обслуживание брокерских счетов будет прекращено. Новая политика компании подразумевала невозможность открыть новый счет резиденту РФ, а на уже имеющихся счетах можно было только закрыть позицию или перевести средства в другое место.

На чем зарабатывали инвесторы последние 15 лет



— Я стал смотреть фонды с минимальной комиссией и по тем направлениям, которые меня интересовали. Еще я обращал внимание на размер, на параметр Net Assets, то есть объем денег, которые находятся в каждом конкретном фонде. Странная логика, но на тот момент я считал, что надежность больших фондов выше.

Отмечу, мы сейчас говорим про время, когда я очень активно работал. У меня было две работы: я работал в вузе и в пермском провайдере. Времени на то, чтобы разбираться и копаться в каких-то очень глубоких деталях, практически не оставалось. Плюс тогда были хорошие ставки по депозитам в рублях, это тоже было существенным подспорьем. Я был серийным вкладчиком. Что-то с банком случается, тебе выплачивают деньги, и всё. Ты идешь в другой такой же банк, который дает самые высокие процентные ставки. Понятно, что это риск. Но не раз я получал выплаты по страховке.

— **Каким было соотношение депозитов к биржевым активам в вашем портфеле и как оно менялось с течением времени?**

— По очень грубым прикидкам, соотношение было пятьдесят на пятьдесят. С депозитами постоянно было движение: там вклад открылся-закрылся, там банк лопнул, получение этих денежных средств, выбор нового. А с американскими фондами купил и забыл.

А еще были российские ПИФы. И с ПИФаами я очень сильно залетел в плане налогообложения. Паи изначально я покупал через биржу. Но после 2008 года какие-то фонды, которые я купил через биржу, я просто не мог продать несколько месяцев. Сумма там была не то чтобы большая, но в стакане просто не было покупателей. Я с большим трудом это потом сбыв.

А потом, спустя несколько лет, в 2010–2011 годах, я решил снова покупать ПИФы. На этот раз они все были просто куплены по договору. Я держал их лет восемь, наверное, и потом продал, но с меня взяли налог, как будто я купил их полгода назад. Ведь вычет по долгосрочному владению начал действовать только для бумаг, купленных с 1 января 2014 года.

— **Если сравнивать американские фонды ETF и наши ПИФы, что удобнее и что имеет лучшую доходность?**

— Здесь очень интересная штука получается. В какой-то момент я проснулся в два раза богаче. Не из-за того, что я какой-то суперумный или суперправильно умею отбирать активы. Просто цена доллара подскочила — и всё, почти весь портфель ETF внезапно увеличился в два раза, без каких-либо усилий с моей стороны. И это было, конечно, неожиданно. Это к вопросу о том, как сравнить российские фонды и иностранные. Тут невозможно избежать вопроса валютной переоценки. Он очень важен. Валютная диверсификация, которая у меня была всегда, взяла и выстрелила, как из пушки. Вряд ли это повторится. И главное, это никак не угадаешь. Это было в 2014 году и сильно помогло с увеличением капитала, тогда я еще продолжал работать. Позднее эта необходимость отпала.

— **А как обстояли дела с акциями и облигациями?**

— Отдельных акций я избегал. Что касается облигаций, то, когда я накопил на открытие полиса в страховой, где-то в 2015 году, мне предложили инвестировать в иностранные облигации. И иностранные облигации с 2015 года я активно использую. Если говорить про российские облигации, то их я тоже держу.

— **Чем вас так облигации привлекли, что им уделено большое внимание?**

— Тем, что облигации позволяют прогнозировать доход на месяцы вперед. Я разработал специальную таблицу, которая все это рассчитывает. Я сделал две версии, одной пользуюсь сам, вторая общедоступная и распространяется бесплатно. Если какой-то человек тоже заинтересуется этой темой, он может попробовать, достаточно забить в поиске SilverFir, все детали и принципы там есть.

— **Это нужно для бухгалтерского учета?**

— Здесь учет не бухгалтерский, когда все учитывают до копейки, а скорее управленческий. Когда у тебя много разных источников дохода — например, доход не только от портфеля бумаг, но и от недвижимости, нужна единая отчетность, чтоб не запутаться. Я этим вопросом уже много лет занимаюсь и нашел какое-то компромиссное решение.

Причем я публикую свои эти изыскания на Github (ресурс для разработчиков. — «Эксперт»), и, судя по оценкам, для про-

сто частного лица, мне кажется, результат усилий получился достаточно хорошим. Там, по-моему, 70 звездочек (оценка пользователями. — «Эксперт»). И тема популярна. Я пишу про это и на Хабре, люди интересуются. Не сказать, что это очень сильный интерес, но и тема достаточно специфичная.

— **Почему все же акциям вы отдаете куда меньший приоритет?**

— Именно по акциям мне нравится системный подход. Он не всегда, правда, получается. Но мне нужна система, избавленная от эмоций, потому что с эмоциями лично мне сложно. В этой области мы сотрудничаем с Григорием Баршевским. Это пермский автор, у него есть книга «Хочешь выжить? Инвестируй!», где описаны исходный код и алгоритмы отбора отдельных акций. Любой человек может воспроизвести эту систему. Конечно, это его разработка, а я помогаю именно с технической реализацией. Но этим я занимаюсь в основном в последний год. Отмечу, что в методе отбора российский рынок не рассматривается. Григорий рассматривает только иностранный рынок, американский в первую очередь, как самый ликвидный.

— **Учитывая, что у вас выходит довольно консервативный портфель, какую доходность вы считаете условно нормальной, когда можно говорить, что портфель работает как надо?**

— Мне кажется, это вопрос индивидуальный. Лично для себя я могу ответить, что где-то 11 процентов в рублях. А в валюте где-то семь процентов. Вот это, на мой взгляд, такая доходность, когда можно сильно не рисковать, но в то же время зарабатывать.

Я еще хотел добавить, что хотя мой портфель достаточно консервативный, но это не значит, что акций в нем совсем нет. Если говорить про классы активов, то сейчас около 40 процентов — это доли в бизнесе, акции компаний, торгуемых на бирже, 20 процентов — долговые обязательства, 10 процентов — недвижимость, 25 процентов — деньги, пять процентов — товарные активы.

Читайте больше, волнуйтесь меньше, смотрите дальше.

— **Сейчас многие аналитики прогнозируют, что, как только ФРС начнет сворачивать стимулы, рынки могут и рухнуть. Учитывая ваш наработанный опыт, чего вы ждете от рынка в этом и следующем году?**

— Давать прогнозы — дело неблагодарное, конечно же. Потому что никто не знает, как будет. Знаю, непопулярный ответ (смеется), но я сейчас в инвестициях стараюсь волноваться только по поводу того, что зависит от меня лично. А на что я не могу повлиять, я игнорирую. Что будет вскоре на рынке, это от меня совершенно никак не зависит. Я просто частное лицо, небольшой инвестор в рамках мирового масштаба, совершенно незаметный. Поэтому только диверсификация. Я распределил классы активов так, как мне кажется правильным. А там уже что получится. Никто не знает, что будет, я, во всяком случае, точно нет.

— **Получается, у вас подход долгосрочного инвестора, который не обращает внимания на временную турбулентность рынков. Кстати, какой у вас горизонт инвестирования? Пять—десять лет или больше?**

— Вообще, уже прямо сейчас я стараюсь, чтобы портфель мог обеспечить пенсионную составляющую. Это значит не

зависеть от текущей ситуации и иметь текущий доход, который закрывает обычные потребности. Чтобы он приносил столько, сколько тратишь ежемесячно. И конечно, я не гнался за доходностью. Мой портфель диверсифицирован, а это не всегда хорошо. Он может не расти так ярко, как другие, более агрессивные портфели. Но в случае какой-то турбулентности он, конечно же, и не показывает таких падений. Я не люблю резких колебаний и предпочитаю более плавные движения. Поэтому лучше плавный рост, чем бешеные скачки.

— **Да, среди инвесторов часто встречается практика не надеяться на госпенсию, и многие, кто только собирается стать инвестором, думают именно в этом ключе. Какие рекомендации вы можете дать начинающему инвестору? За что лучше сразу браться, а чего лучше поначалу не трогать? На что обращать внимание при выборе бумаг и стратегий?**

— Мне кажется, сейчас основная проблема в том, что слишком много информации. Из этой информации сложно выделить ту, которая на самом деле заслуживает доверия. Потому что многие хотят быстрых результатов. Но я на своем примере убедился, что получить быстрые результаты практически невозможно. Это, скорее, как бег на длинную дистанцию. Все операции с капиталом — это марафон. Надо тренироваться, заранее готовиться, выработать план и этому плану следовать, чтобы получить что-то на выходе. И не ждать быстрых результатов. Быстро не получится. Фактически все быстрые результаты — это мошенничество. Если вы где-то видите возможность быстрого результата, то это дорога к потере начального капитала. Просто потеряете деньги.

Если говорить про какие-то рекомендации, то стоит следить, чтобы не было хотя бы явного мошенничества. Например, не участвовать в пирамидах. Я знаю людей, потерявших деньги, которые у них были последними.

Недвижимость тоже очень сложная тема. Я сам с этим столкнулся. Было очень неожиданно, что бывают целые дома, в которых инвесторы скупили все квартиры и которые теперь просто стоят, их не сдают, не ремонтируют. Они просто ждут у моря погоды.

В идеале, конечно, лучшее — это интересоваться темой, начать с литературы. Конечно, это, может быть, не вызывает энтузиазма. Но нужно себя как-то все равно замотивировать. В самом начале пути сложно представить результат. И это надо какой-то эмоциональный триггер найти для самого себя, чтобы этим заниматься. На меня очень большое впечатление оказала книга из последних, которые выпустила УК «Арсатера», «Заметки в инвестировании», они ее бесплатно рас-

пространяют. Там очень хорошо разжевано. Еще могу порекомендовать книгу Александра Силаева «Деньги без дураков».

— **Традиционный вопрос: с какого объема, по вашей оценке, стоит начинать инвестировать?**

— Мне кажется, с любого. Тут вопрос даже не в каком-то конкретном объеме, скорее вопрос в подходе. Неважно, много или мало денег. Если вы не умеете с ними обращаться, большой объем не научит вас обращаться с ними. В любом случае надо начать просто с того объема, который есть у вас сейчас. Не то чтобы есть в этом какие-то секреты. Скорее есть правильные привычки, которые помогают создать, наращивать и удерживать капитал. Их и надо вырабатывать. ■

«Я стал понимать, что можно получать чуть даже большую доходность при каких-то минимальных усилиях. Это сейчас пассивное инвестирование стало модным. Но тогда именно такой категорией пассивного инвестирования я не мыслил»